

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту охорони здоров'я

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної роботи

Едуард БУРЯЧКІВСЬКИЙ

01 вересня 2023 року



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Управління інноваціями в охороні здоров'я та фармації»

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом

2023

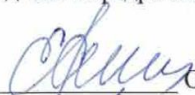
Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми «Управління закладами охорони здоров'я та фармацевтичним бізнесом» підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», ухваленою Вченою Радою ОНМедУ (протокол № 2 від 22 грудня 2022 року).

Розробники:

завідувач кафедри, к.е.н., доц. Рудінська О. В.
 професор кафедри, д.е.н., проф. Мартинюк О.А.
 професор кафедри, д.е.н., доц. Борш В.І.
 доцент кафедри, к.е.н., доц. Кусик Н. Л.
 професор кафедри, д.е.н., проф. Криленко В.І.
 доцент кафедри, к.е.н., доц. Князькова В.Я.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту охорони здоров'я
 Протокол № 1 від 28.08.2023 р.

Завідувач кафедри

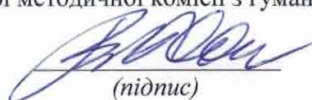
 Олена РУДІНСЬКА

Погоджено із гарантом ОПП

 Вікторія БОРШ

Схвалено предметною цикловою методичною комісією з гуманітарних дисциплін
 ОНМедУ
 Протокол № 1 від 29.08.2023 р.

Голова предметної циклової методичної комісії з гуманітарних дисциплін ОНМедУ


 (підпис)

Володимир ХАНЖИ
 (Ім'я ПРІЗВИЩЕ)

Переглянуто та затверджено на засіданні кафедри менеджмент охорони здоров'я
 Протокол № 1 від "26" 08 2024 р.

Завідувач кафедри

 Олена РУДІНСЬКА
 (підпис) (Ім'я ПРІЗВИЩЕ)

Переглянуто та затверджено на засіданні кафедри _____
 Протокол № _____ від "____" _____ 20__ р.

Завідувач кафедри

 (підпис) (Ім'я ПРІЗВИЩЕ)

1. Опис навчальної дисципліни:

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, спеціалізація, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Загальна кількість: Кредитів: 3 Годин: 90 Змістових модулів: немає	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність 073 «Менеджмент» Рівень вищої освіти другий (магістерський)	<i>Заочна форма навчання</i>
		<i>Вибіркова дисципліна</i>
		<i>Рік підготовки: I</i>
		<i>Семестр: II</i>
		<i>Лекції (4 год.)</i>
		<i>Семінарські (0 год.)</i>
		<i>Практичні (6 год.)</i>
		<i>Лабораторні (0 год.)</i>
		<i>Самостійна робота (80 год.)</i>
		<i>у т.ч. індивідуальні завдання (0 год.)</i>
		<i>Форма підсумкового контролю – залік</i>

2. Мета та завдання навчальної дисципліни, компетентності, програмні результати навчання.

Мета: опанування здобувачем вищої освіти теоретичних знань і формування елементів професійних компетентностей щодо управління інноваціями в сфері охорони здоров'я та фармації, а також оволодіння інструментарієм, методиками та прийомами розроблення інноваційних стратегій.

Завдання:

Отримання ґрунтовних знань щодо соціально-економічних засад розвитку суспільства на основі інновацій та навичок використання принципів, методів, інструментів визначення та впровадження інноваційних стратегій управління в ЗОЗ.

Розуміння процесів вироблення, прийняття й реалізації економічно обґрунтованих рішень з управління інноваційними проєктами в сфері охорони здоров'я та фармації.

Здатність до організації інноваційної діяльності, визначати та критично оцінювати основні інноваційні стратегії та ризики їх впровадження в сфері охорони здоров'я та фармації.

Здатність розв'язувати проблеми в сфері інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань в галузі інтелектуальної власності як основи інноваційного розвитку.

Сформувати здатність до обґрунтованого вибору науково-технічних та інформаційних комунікації в інноваційній діяльності в сфері охорони здоров'я та фармації.

Процес вивчення дисципліни спрямований на формування елементів наступних компетентностей:

Загальних (ЗК):

ЗК.5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)

ЗК 8. Здатність знати та розуміти предметну область та професійну діяльність.

ЗК 9. Здатність до адаптації та прийняття обґрунтованого рішення в новій ситуації.

Спеціальних (СК):

СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію

СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах

ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен: Знати:

- Знати та оцінювати теорії, положення та концептуальні підходи до вирішення комплексних наукових і практичних завдань управління інноваціями в сфері охорони здоров'я та фармації;
- формувати стратегії інноваційного розвитку в сфері охорони здоров'я та фармації;
- знати особливості створення інновацій та формування попиту на них в ЗОЗ;
- володіти знаннями про глобальні науково-технічні та інформаційні комунікативні системи в інноваційній діяльності закладів охорони здоров'я.

Вміти:

- демонструвати навички самостійного вибору та реалізації інноваційних стратегій управління в сфері охорони здоров'я та фармації; оцінювати результати роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток та освоєння новітніх інноваційних технологій управління;
- здатність розв'язувати комплексні проблеми в сфері інноваційної діяльності, що передбачає переосмислення наявних та створення нових цілісних знань в галузі інтелектуальної власності як основи інноваційного розвитку;
- знайти оригінальні інноваційні рішення або розроблювати інноваційні стратегії, направлені на розв'язання конкретної проблеми;
- здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати реалізації інноваційних рішень, формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо подальшого розвитку інноваційної діяльності;
- здатність до пошуку, обробки, аналізу та узагальнення інформації для проведення досліджень у сфері інноваційних технологій з можливістю подальшої комерціалізації результатів досліджень і розробок.

3. Зміст навчальної дисципліни

Тема 1 Управління інноваційним розвитком в сфері охорони здоров'я та фармації

Мета і задачі стратегічного управління інноваціями. Типи інноваційних стратегій і порядок їхньої розробки. Методи і засоби системи управління інноваціями в сфері охорони здоров'я та фармації. Розроблення і обґрунтування стратегій інноваційного розвитку в сфері охорони здоров'я та фармації. Формування стратегічного простору для розвитку підприємств в умовах динамічного середовища.

Рушійні сили і фактори економічного прогресу для розвитку продуктів та технологій у сфері охорони здоров'я та фармації. Сутність, основні риси і суперечності НТП в економічному розвитку галузі охорони здоров'я. Роль і види інтелектуальної власності.

Забезпечення правової охорони та передавання прав на використання об'єктів промислової власності. Франчайзинг. Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами.

Роль держави в стимулюванні інновацій. Державна інноваційна політика. Способи державного впливу на ефективність інноваційних механізмів.

Тема 2. Управління інноваційними проектами в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.

Суть інноваційних проектів і їх зміст. Види науково-технічних програм у сфері інноваційної діяльності. Методи мультипроектного управління і критерії формування послідовності проектів. Одержання різної аналітичної звітності по всіх проектах у масштабах реалізації інноваційних проектів. Створення середовища для інтегрованого розподіленого керування більшими комплексними проектами. Міжнародні і національні стандарти по управлінню проектами. Соціо-технічний підхід до проблеми управління проектами. Інструментальні засоби управління проектами. Структурно-функціональний аналіз інноваційного проекту. Технологія системного проектування. Компоненти продукту проекту. Етапи життєвого циклу інноваційного проекту. Елементи організаційної структури. Структурно-функціональний аналіз інноваційного проекту і методологія SADT. Планування та контроль за реалізацією інноваційного проекту. Управління проектними ризиками. Автоматизація процесів управління проектами. зв'язування декількох окремих проектів у рамках одного комплексного проекту або програми.

Тема 3. Особливості створення інновацій та формування попиту на них в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.

Формування інноваційних технологій в сфері охорони здоров'я. Економічний сенс і механізми інноваційних технологій. Види ефективності інновацій. Основні принципи оцінки ефективності. Встановлення економічного контролю над інноваційними технологіями. Супровід процесу комерціалізації результатів реалізації інноваційних технологій. Особливості інноваційних технологій в режимі «технологічного поштовху». Загальна економічна ефективність інновацій. Особливості управління персоналом в інноваційній діяльності. Мотивація персоналу у процесі інноваційної діяльності.

Тема 4. Фінансове забезпечення управління інноваційною діяльністю в закладів охорони здоров'я

Характеристика розвиненої системи фінансового забезпечення інноваційного розвитку країни. Основні елементи системи фінансування інноваційної діяльності. Суб'єкти фінансування інноваційної діяльності. Принципи побудови ефективної системи фінансування інновацій. Структура джерел фінансування інноваційної діяльності.

Джерела і форми фінансування інновацій. Внутрішні джерела фінансування інноваційної діяльності підприємств. Зовнішні джерела фінансування інновацій. Особливості державної фінансової підтримки інноваційних проектів. Краудфандинг і фандрайзинг як альтернативні форми фінансування інноваційних проектів.

Тема 5. Управління ризиками в інноваційній діяльності в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.

Ризики в інноваційній діяльності організацій в сфері охорони здоров'я та фармацевтики. Поняття ризику та невизначеності, види проектних ризиків. Управління ризиками в процесі реалізації інноваційного проекту. Особливості управління ризиками в інноваційній діяльності закладів в сфері охорони здоров'я та фармацевтики. Методи аналізу ризиків проекту в інноваційній діяльності закладів в сфері охорони здоров'я та фармацевтики. Механізми зниження та протидії ризикам в інноваційній діяльності закладів в сфері охорони здоров'я та фармацевтики. Інноваційна діяльність та економічна безпека організацій в сфері охорони

здоров'я та фармації.

4. Структура навчальної дисципліни

Заочна форма навчання

Назви тем	Кількість годин					
	Усього	у тому числі				
		лекції	семінари	практичні	лабораторні	СРС
Тема 1. Управління інноваційним розвитком в сфері охорони здоров'я та фармації.	19	1	0	2	0	16
Тема 2. Управління інноваційними проєктами в сфері охорони здоров'я та фармації.	17	0	0	1	0	16
Тема 3. Особливості створення інновацій та формування попиту на них в сфері охорони здоров'я та фармації .	18	1	0	1	0	16
Тема 4. Фінансове забезпечення управління інноваційною діяльністю в закладів охорони здоров'я	18	1	0	1	0	16
Тема 5. Управління ризиками в інноваційні діяльності в сфері охорони здоров'я та фармації.	18	1	0	1		16
Усього годин	90	4	0	6	0	80

5. Теми лекційних / семінарських / практичних / лабораторних занять

5.1. Теми лекційних занять

№	Назва теми	Заочна форма Кількість годин
1.	Тема 1. Управління інноваційним розвитком в сфері охорони здоров'я та фармації.	1
2.	Тема 3. Особливості створення інновацій та формування попиту на них в сфері охорони здоров'я та фармації .	1
3.	Тема 4. Фінансове забезпечення управління інноваційною діяльністю в закладів охорони здоров'я	1
4.	Тема 5. Управління ризиками в інноваційні діяльності в сфері охорони здоров'я та фармації.	1
	Разом	4

5.2. Теми семінарських занять

Семінарські заняття не передбачені.

5.3. Теми практичних занять

№	Назва теми	Заочна форма Кількість годин
1.	Тема 1. Управління інноваційним розвитком в сфері охорони здоров'я та фармації.	2
2.	Тема 2. Управління інноваційними проектами в сфері охорони здоров'я та фармації.	1
3.	Тема 3. Особливості створення інновацій та формування попиту на них в сфері охорони здоров'я та фармації	1
4.	Тема 4. Фінансове забезпечення управління інноваційною діяльністю в закладів охорони здоров'я	1
5.	Тема 5. Управління ризиками в інноваційні діяльності в сфері охорони здоров'я та фармації.	1
	Разом	6

5.4. Теми лабораторних занять

Лабораторні заняття не передбачені.

6. Самостійна робота здобувача вищої освіти

№	Назва теми	Заочна форма Кількість годин
1.	Тема 1. Управління інноваційним розвитком в сфері охорони здоров'я та фармації.	16
2.	Тема 2. Управління інноваційними проектами в сфері охорони здоров'я та фармації.	16
3.	Тема 3. Особливості створення інновацій та формування попиту на них в сфері охорони здоров'я та фармації	16
4.	Тема 4. Фінансове забезпечення управління інноваційною діяльністю в закладів охорони здоров'я	16
5.	Тема 5. Управління ризиками в інноваційні діяльності в сфері охорони здоров'я та фармації.	16
	Разом	80

7. Методи навчання

Лекційні заняття:

- мультимедійні засоби, на яких транслують презентації лекцій у форматі Microsoft PowerPoint
- дистанційні технології – використання хмарного додатку Teams ліцензійного пакету Microsoft Office, застосування програми для адміністрування опитування Google Forms яка входить в офісний набір Google Drive.

Практичні заняття:

- словесні методи: бесіда, пояснення, дискусія, обговорення проблемних ситуацій;
- наочні методи: ілюстрація (у тому числі мультимедійні презентації);
- практичні методи: кейс-стаді, вирішення ситуаційних завдань (в т.ч.

розрахункових).

Самостійна робота:

- самостійна робота з рекомендованою основною та додатковою літературою, з електронними інформаційними ресурсами, підготовка до практичних занять;
- самостійне виконання індивідуального завдання, підготовка презентації для захисту індивідуального завдання.

**8. Форми контролю та методи оцінювання
(у т.ч. критерії оцінювання результатів навчання)**

Поточний контроль:

- усний контроль: індивідуальне опитування за питаннями відповідної теми;
- письмовий контроль: оцінювання розв'язання ситуаційних завдань (в т.ч. розрахункових) за відповідними темами, оцінювання виконання індивідуального завдання;
- тестовий контроль: оцінювання виконання тестових завдань за темами.

Підсумковий контроль: залік.

Оцінювання поточної навчальної діяльності на практичному занятті:

Критерії поточного оцінювання на практичному занятті

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою		Оцінка за шкалою ЄКТС	
	Екзамени	Залік	Оцінка	Критерії
90 - 100	Відмінно	Зараховано	A	Теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до максимального
80 - 89	Добре	Зараховано	B	Теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість виконання більшості з них оцінено числом балів, близьким до максимального
75 - 79			C	Теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, деякі практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані недостатньо, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість виконання жодного з них не оцінено мінімальним числом балів, деякі види завдань виконані з помилками
67 - 74	Задовільно	Зараховано	D	Теоретичний зміст курсу освоєний частково, але прогалини не носять істотного характеру, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, більшість

				передбачених програмою навчання навчальних завдань виконано, деякі з виконаних завдань, можливо, містять помилки
60 - 66			Е	Теоретичний зміст курсу освоєний частково, деякі практичні навички роботи не сформовані, багато передбачених програмою навчання навчальних завдань не виконані, або якість виконання деяких з них оцінено числом балів, близьким до мінімального
35 - 59	Незадовільно	Не зараховано	FX	Теоретичний зміст курсу освоєний частково, необхідні практичні навички роботи не сформовані, більшість передбачених програм навчання навчальних завдань не виконано, або якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до мінімального; при додатковій самостійній роботі над матеріалом курсу можливе підвищення якості виконання навчальних завдань (з можливістю повторного складання)
0 - 34			F	Теоретичний зміст курсу не освоєно, необхідні практичні навички роботи не сформовані, усі виконані навчальні завдання містять грубі помилки, додаткова самостійна робота над матеріалом курсу не приведе до якого-небудь значущого підвищення якості виконання навчальних завдань (з обов'язковим повторним курсом)

Самостійна робота:

- самостійна робота з рекомендованою основною та додатковою літературою, з електронними інформаційними ресурсами, підготовка до практичних занять;
- самостійне виконання індивідуального завдання, підготовка презентації для захисту індивідуального завдання.

Критерії оцінювання індивідуального завдання

Оцінка	Критерії оцінювання
Відмінно	Індивідуальне завдання та презентація виконані самостійно та оригінально, оформлення відповідає вимогам, опрацювання тематичного огляду системи ціноутворення медичної клініки повністю розроблений за пропонованою структурою; аналіз ґрунтовний та самостійний, здобувач вільно презентує матеріал; зміст презентації не перевантажений слайдами з текстовим матеріалом; здобувач формулює самостійні ґрунтовні судження, які підкріплені фактичними доказами та розрахунками, інформація на слайдах подана переважно схематично із використанням самостійно розроблених схем, малюнків, графіків, містить посилання на джерела, які відповідно оформлені та є актуальними.

Добре	Індивідуальне завдання та презентація виконані самостійно, оформлення відповідає вимогам, опрацювання тематичного огляду системи ціноутворення медичної клініки розроблене за пропонованою структурою із незначними порушеннями; аналіз самостійний, але містить незначні неточності; здобувач добре пояснює матеріал, формулює самостійні висновки; інформація у презентації подана переважно із використанням самостійно розроблених схем, малюнків, графіків, містить посилання на джерела, які відповідно оформлені та є актуальними.
Задовільно	Індивідуальне завдання та презентація виконані самостійно, оформлення відповідає вимогам із незначними порушеннями, опрацювання тематичного огляду системи ціноутворення державної (приватної) медичної клініки частково розроблений за пропонованою структурою; аналіз лише теоретичний, описовий та містить неточності; здобувач пояснює матеріал не впевнено, формулює лише загальні висновки (або взагалі не може їх сформулювати), інформація у презентації подана з посиланням на джерела, однак вони оформлені із помилками.
Незадовільно	Індивідуальне завдання не виконано. Не зараховуються індивідуальні завдання та презентації, які виконані не самостійно або запозичені з мережі Інтернет.

Залік, виставляється здобувачу, який виконав усі завдання робочої програми навчальної дисципліни, приймав активну участь у практичних заняттях, виконав індивідуальне завдання та має середню поточну оцінку не менше ніж 60,0 і не має академічної заборгованості.

Здобувачі заочної форми навчання допускаються до участі в екзаменаційній сесії, якщо вони не мають заборгованості за попередній семестр і до початку екзаменаційної сесії виконали види робіт, передбачені робочою програмою навчальної дисципліни (виконання індивідуального завдання).

Залік здійснюється: на останньому занятті до початку екзаменаційної сесії - при стрічковій системі навчання, на останньому занятті – при цикловій системі навчання. Оцінка за залік є середньоарифметичною за всіма складовими за традиційною чотирибальною шкалою і має величину, яка округлюється за методом статистики з одним десятковим знаком після коми.

9. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Бали за навчальну дисципліну для здобувачів, які успішно опанували робочу програму навчальної дисципліни, конвертуються з традиційної чотирибальної шкали за абсолютними критеріями у бали за 200-бальною шкалою, які наведено у таблиці:

Таблиця конвертації традиційної оцінки у багатобальну шкалу

Традиційна чотирибальна оцінка	Багатобальна шкала
Відмінно («5»)	185 – 200
Добре («4»)	151 – 184
Задовільно («3»)	120 – 150
Незадовільно («2»)	Нижче 120

Багатобальна шкала (200-бальна шкала) характеризує фактичну успішність кожного здобувача із засвоєння освітньої компоненти. Конвертація традиційної оцінки в 200-бальну виконується інформаційно-технічним відділом Університету програмою

«Контингент».

10. Методичне забезпечення

- Робоча програма навчальної дисципліни
- Силабус навчальної дисципліни
- Методична розробка до лекцій з навчальної дисципліни
- Методична розробка до практичних занять з навчальної дисципліни
- Методичні рекомендації до самостійної роботи здобувачів вищої освіти
- Мультимедійні презентації
- Ситуаційні завдання за темами дисципліни
- Тестові завдання за темами дисципліни

11. Питання для підготовки до підсумкового контролю

1. Управління інноваційним розвитком в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
2. Типи інноваційних стратегій і порядок їхньої розробки.
3. Методи і засоби системи управління інноваціями в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
4. Розробка і обґрунтування можливих стратегій інноваційного розвитку в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
5. Формування стратегічного простору для розвитку підприємств в умовах динамічного середовища.
6. Роль держави в стимулюванні інновацій.
7. Державна інноваційна політика.
8. Способи державного впливу на ефективність інноваційних механізмів.
9. НТП та розвиток продуктів і технологій в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
10. Сутність і критерії економічного прогресу.
11. Рушійні сили і фактори економічного прогресу для розвитку продуктів та технологій у сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
12. Сутність, основні риси і суперечності НТП в економічному розвитку галузі охорони здоров'я.
13. Роль і види інтелектуальної власності в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
14. Забезпечення правової охорони та передавання прав на використання об'єктів промислової власності.
15. Франчайзинг охорони здоров'я та фармацевтики.
16. Інноваційне підприємництво охорони здоров'я та фармацевтики
17. Управління стартап-проектами охорони здоров'я та фармацевтики.
18. Управління інноваційними проектами в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
19. Суть інноваційних проектів і їх зміст.
20. Види науково-технічних програм інноваційної діяльності охорони здоров'я та фармацевтики.
21. Методи мультипроектного управління і критерії формування послідовності проектів.
22. Автоматизація процесів управління проектами охорони здоров'я та фармацевтики.
23. Формування аналітичної звітності проектів у масштабах реалізації інноваційних проектів.
24. Створення середовища для інтегрованого розподіленого керування великими комплексними проектами.
25. Міжнародні і національні стандарти по управлінню проектами в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.
26. Соціо-технічний підхід управління проектами в сфері охорони здоров'я та фармацевтики.

27. Структурно-функціональний аналіз інноваційного проекту.
28. Технологія системного проектування.
29. Основні компоненти продукту проекту в сфері охорони здоров'я та фармації.
30. Етапи життєвого циклу інноваційного проекту.
31. Елементи організаційної структури побудови проектної команди.
32. Структурно-функціональний аналіз інноваційного проекту і методологія SADT. Планування та контроль за реалізацією інноваційного проекту.
33. Управління проектними ризиками проектів в сфері охорони здоров'я та фармації.
34. Особливості створення інновацій та формування попиту на них в сфері охорони здоров'я та фармації.
35. Формування інноваційних технологій в сфері охорони здоров'я.
36. Економічний сенс і механізми інноваційних технологій в сфері охорони здоров'я та фармації.
37. Види ефективності інновацій. Основні принципи оцінки ефективності інновацій.
38. Встановлення економічного контролю над інноваційними технологіями.
39. Супровід процесу комерціалізації результатів реалізації інноваційних технологій. Особливості інноваційних технологій в режимі «технологічного поштовху».
40. Загальна економічна ефективність інновацій в сфері охорони здоров'я та фармації.
41. Особливості управління персоналом в інноваційній діяльності.
42. Мотивація персоналу у процесі інноваційної діяльності.
43. Фінансове забезпечення управління інноваційною діяльністю в закладів охорони здоров'я.
44. Характеристика розвиненої системи фінансового забезпечення інноваційного розвитку країни.
45. Основні елементи системи фінансування інноваційної діяльності.
46. Суб'єкти фінансування інноваційної діяльності в сфері охорони здоров'я та фармації.
47. Принципи побудови ефективної системи фінансування інновацій.
48. Структура джерел фінансування інноваційної діяльності.
49. Джерела і форми фінансування інновацій.
50. Внутрішні джерела фінансування інноваційної діяльності підприємств в сфері охорони здоров'я та фармації.
51. Зовнішні джерела фінансування інновацій в сфері охорони здоров'я та фармації.
52. Особливості державної фінансової підтримки інноваційних проектів в сфері охорони здоров'я та фармації.
53. Краудфандинг і фандрайзинг як альтернативні форми фінансування інноваційних проектів.
54. Ризики в інноваційній діяльності організацій в сфері охорони здоров'я та фармації.
55. Поняття ризику та невизначеності, види проектних ризиків.
56. Управління ризиками в процесі реалізації інноваційного проекту.
57. Особливості управління ризиками в інноваційній діяльності закладів в сфері охорони здоров'я та фармації.
58. Методи аналізу ризиків проекту в інноваційній діяльності закладів в сфері охорони здоров'я та фармації.
59. Механізми зниження та протидії ризикам в інноваційній діяльності закладів в сфері охорони здоров'я та фармації.
60. Інноваційна діяльність та економічна безпека організацій в сфері охорони здоров'я та фармації.

12. Рекомендована література

Основна

1. Менеджмент та маркетинг в охороні здоров'я: навчальний посібник / В.І. Борщ, О.В.

- Рудінська, Н.Л. Кусик. Херсон: Олді+, 2022. 264 с.
2. Алькема В., Сумець О., Кириченко О. Менеджмент закладу охорони здоров'я: навчальний посібник. К: ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК»», 2023. 244 с.
 3. Економіка охорони здоров'я: [Підручник]/За заг. ред. д. мед. н., проф. Парія В.; Національний медичний університет імені О. О. Богомольця. Житомир, 2021. 288 с.
 4. Мартинюк О. А. Інноваційні технології в системі управління підприємствами в умовах динамічного середовища: монографія. Миколаїв: ФОП Швець В.М., 2017. – 540 с.
 5. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.
 6. Безгін К. С., Клименко Ю.М. Управління інноваціями: Навчальний посібник. Заг. ред. К.С. Безгіна. Вінниця: ДонНУ, 2017. 207с.
 7. Борщ В.І., Рудінська О.В., Кусик Н.Л. Менеджмент та маркетинг в охороні здоров'я: електронний навчально-методичний посібник. Одеса: Гельветика. 2022
 8. Борщ В.І. Управління закладами охорони здоров'я. Херсон : Олді-плюс, 2020. 391 с.
 9. Основи менеджменту та маркетингу в медицині: навчальний посібник /В.Г. Шутурмінський, Н.Л. Кусик, О.В. Рудінська. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2020. 176 с.
 10. Ахламов А.Г., Кусик Н.Л. Економіка та фінансування охорони здоров'я: навчально-методичний посібник. Одеса: ОРІДУ НАДУ при Президентіві України, 2011. 134 с.
 11. Кусик Н.Л. Реформування системи фінансування охорони здоров'я в умовах трансформації національної економіки. Трансформаційні процеси в економіці: конкурентоспроможність та інституційна база управління на різних рівнях ієрархії: монографія / за ред. Ніценка В.С. Одеса: Видавництво ТОВ «Лерадрук», 2016. 507 с.
 12. Микитюк П. П. Інноваційна діяльність: навч. посіб. Для студ. вищ. навч. закладів /П.П. Микитюк, Б. Г. Сенів; Мво освіти і науки України, Тернопільський нац. економічний ун-т. К. : Центр учбової літератури, 2019. 392 с.
 13. Стадник В. В. Йохна М. А. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства: навч. Посібник. Хмельницький: ХНУ, 2016. 327 с.
 14. Управління економічними процесами та інноваційний розвиток промислових підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: колективна монографія за заг. ред. д.е.н., проф.. Шарко М.В. Херсон: 2017. 264 с.

Додаткова:

1. Мартинюк О.А. Обґрунтування імперативів інноваційних технологій управління як фактору динамічного розвитку підприємства. Причорноморські економічні студії. 2017. Вип 19. С. 68-73.
2. Менеджмент та адміністративне управління: навчальний посібник /О.А. Мартинюк, Н.І. Серебряннікова. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2017. 540 с.
3. Мартинюк О.А. Створення соціально-економічного механізму охорони здоров'я як соціального аспекту сталого розвитку держави. Перспективи інвестиційних рішень в бізнесі та управлінні проектами: матер. міжнар.наук.-практич. конф. (15-16.10 2015 р., м. Одеса). Міжнародний гуманітарний університет. Одеса: Фенікс, 2015. 144 с. С. 41-45.
4. Мартинюк О. А. Ключові проблеми сфери охорони здоров'я в Україні. Збірник наукових праць Міжнародної науково-практичної конференції « Глобальне управління: теорія та практика». Афіни: Євро-Середземноморська Академія мистецтв і наук, 2015. 176 с. С. 98-103.
5. Мартинюк О.А. Впровадження бізнес-процесів для підвищення конкурентоспроможності медичних закладів. "Східна Європа: економіка, бізнес та управління". 2016. №2. URL: <http://www.easterneurope-ebm.in.ua/index.php/2-2016-ukr>
6. Мартинюк О.А. Курдибанська Н.Ф. Впровадження системи управління якістю в медичних закладах. Причорноморські економічні студії. 2016. - №6. С. 75-79.
7. Кусик Н.Л., Гузь Д.О., Буслаєва Г.В. Розділ 26. Індустрія охорони здоров'я: міжнародний

досвід створення медичних туристичних кластерів / Інноваційна економіка: теоретичні та практичні аспекти: монографія. Випуск 4 / за ред. Л.О. Волощук, Є.І. Масленнікова. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2019. 524 с.

8. Лехан В.М., Надутий К.О., Шевченко М.В. Інструмент моніторингу модернізації галузі охорони здоров'я на рівні регіону та окремої території із застосуванням комплексної системи індикаторів. Київ, 2014. 61 с.
9. Охорона здоров'я України: стан, проблеми, перспективи: спеціалізоване видання / В.В. Лазоришинець, Н.О. Лісневська, Л.Я. Ковальчук та ін. Київ, 2014. 608 с.
10. Попченко Т.П. Реформування сфери охорони здоров'я в Україні: організаційне, нормативно-правове та фінансово-економічне забезпечення: аналітична доповідь. Київ: НІСД, 2012. 96 с.
11. Рудінська О.В., Яроміч С.А. Корпоративний менеджмент: навчальний посібник. Київ: КНТ, Ельга-Н, 2008. 416 с.

13. Електронні інформаційні ресурси

1. Всесвітня організація охорони здоров'я. URL: www.who.int/ru/index.html.
2. Державний заклад «Центр медичної статистики Міністерства охорони здоров'я України»: офіційний веб-сайт. URL: <http://medstat.gov.ua/ukr/main.html>.
3. Департаменті управління та контролю якості медичних послуг МОЗ України: офіційний веб-сайт. URL: <https://moz.gov.ua/en/struktura>.
4. Європейська база «Здоров'я для всіх». URL: <http://medstat.gov.ua/ukr/statereports.html>.
5. Європейське регіональне бюро Всесвітньої організації охорони здоров'я. URL: www.euro.who.int.
6. Лабораторія проблем економіки та управління в охороні здоров'я. URL: www.med122.com.
7. Медичний світ: професійна газета. URL: www.medsvit.org.
8. Медична інформаційна система: офіційний веб-сайт компанії Мед-експерт. URL: <http://medexpert.ua/ua/medichnij-zaklad/31-medichnij-zaklad/pro-rynku-v-iznoho-medychnoho-turyzmu-v-ukraini>.
9. Медико - правовий портал. URL: <http://103-law.org.ua>.
10. Міністерство охорони здоров'я України: офіційний веб-сайт. URL: <https://moz.gov.ua/>.
11. Національна служба здоров'я України: офіційний веб-сайт. URL: <https://nszu.gov.ua/pro-nszu>.
12. Охорона здоров'я. Державна служба статистики України: офіційний веб-сайт. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2018/zb/06/zb_zoz_17.xls.
13. Портал нормативних актів України та Всесвітньої медичної асоціації. URL: http://search.ligazakon.ua/search/law/npa/?s=search&idView=LZ_SUITE_NPA&beginPos=1&countBlock=10&kw2=82089
14. Український медичний часопис: медичний журнал. URL: www.umj.com.ua.
15. Health Strategy. European Commission: official web-site. URL: <https://ec.europa.eu/health/policies/background/review/strategy>.