

**МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ**  
**ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту охорони здоров'я

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор з науково-педагогічної роботи

Едуард БУРЯЧКІВСЬКИЙ

01 вересня 2023 року



**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Управлінський аудит»**

**Рівень вищої освіти:** другий (магістерський)

**Галузь знань:** 07 «Управління та адміністрування»

**Спеціальність:** 073 «Менеджмент»

**Освітньо-професійна програма:** Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом

2023

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми «Управління закладами охорони здоров'я та фармацевтичним бізнесом» підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», ухваленою Вченою Радою ОНМедУ (протокол № 2 від 22 грудня 2022 року).

Розробники:

завідувач кафедри, к.е.н., доц. Рудінська О. В.  
 професор кафедри, д.е.н., проф. Криленко В. І.  
 доцент кафедри, к.е.н., доц. Кусик Н. Л.  
 доцент кафедри, к.е.н., доц., Князькова В.Я.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту охорони здоров'я  
 Протокол № 1 від 28.08.2023 р.

Завідувач кафедри

Олена РУДІНСЬКА

Погоджено із гарантом ОПП

Вікторія БОРИЦЬ

Схвалено предметною цикловою методичною комісією з гуманітарних дисциплін  
 ОНМедУ

Протокол № 1 від 29.08.2023 р.

Голова предметної циклової методичної комісії з гуманітарних дисциплін ОНМедУ

(підпис)

Володимир ХАНЖИ  
 (Ім'я ПРІЗВИЩЕ)

Переглянуто та затверджено на засіданні кафедри

Протокол № 1 від "26" 08 2024 р.

менеджменту охорони здоров'я

Завідувач кафедри

(підпис)

Олена Рудінська  
 (Ім'я ПРІЗВИЩЕ)

Переглянуто та затверджено на засіданні кафедри

Протокол № \_\_\_ від "\_\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

Завідувач кафедри

(підпис)

(Ім'я ПРІЗВИЩЕ)

### 1. Опис навчальної дисципліни:

| Найменування показників  | Галузь знань, спеціальність, спеціалізація, рівень вищої освіти  | Характеристика навчальної дисципліни |
|--|--|--------------------------------------|
| Загальна кількість:<br>Кредитів: 4<br>Годин: 120<br>Змістових модулів: немає | Галузь знань<br>07 «Управління та адміністрування»<br><br>Спеціальність<br>073 «Менеджмент»<br><br>Рівень вищої освіти<br>другий (магістерський) | <i>Заочна форма навчання</i>         |
|  |  | <i>Вибіркова дисципліна</i>          |
|  |  | <i>Рік підготовки: II</i>            |
|  |  | <i>Семестр: III</i>                  |
|  |  | <i>Лекції (6 год.)</i>               |
|  |  | <i>Семінарські (0 год.)</i>          |
|  |  | <i>Практичні (10 год.)</i>           |
|  |  | <i>Лабораторні (0 год.)</i>          |
|  |  | <i>Самостійна робота (104 год.)</i>  |
| <i>у т.ч. індивідуальні завдання (0 год.)</i>                                |  |                                      |
| <i>Форма підсумкового контролю – залік</i>                                   |  |                                      |

### 2. Мета та завдання навчальної дисципліни, компетентності, програмні результати навчання.

**Мета:** засвоєння знань і умінь з організації, проведення та аналізу аудиту і оцінювання управлінської діяльності в закладах охорони здоров'я; виявлення недоліків та проблем у методиці управління керівників медичних закладів різних ланок; комплексний аналіз існуючого стану управлінської діяльності на основі зібраних даних та надання рекомендацій щодо механізмів підвищення економічності, ефективності і результативності роботи суб'єктів управлінської діяльності - закладів охорони здоров'я різних рівнів.

**Завдання:**

теоретична і практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань управлінського аудиту в цілому та в закладах охорони здоров'я зокрема, а саме:

- вивчення сутності аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я;
- ознайомлення з етапами проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності медичних закладів;
- володіння технікою моніторингу і критерії оцінювання методів та результатів управлінської діяльності закладів охорони здоров'я;
- застосування різних видів та методології оцінювання;
- ознайомлення з алгоритмом оцінки методів і результатів керівництва медичним закладом;
- вивчення механізмів аналізу та інтерпретації даних;
- здатність складати документи з питань звітності та контролю, що сприяють ефективності здійснення управлінської діяльності закладів охорони здоров'я;
- ознайомлення з зарубіжним досвідом проведення аудиту управлінської діяльності в медичній галузі.

Процес вивчення дисципліни спрямований на формування елементів наступних компетентностей:

**Загальних (ЗК):**

ЗК.5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)

ЗК 8. Здатність знати та розуміти предметну область та професійну діяльність.

ЗК 9. Здатність до адаптації та прийняття обґрунтованого рішення в новій ситуації.

**Спеціальних (СК):**

СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію

СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

**Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах

ПРН 7. Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

**У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен:****Знати:**

- суть і призначення аудиту управлінської діяльності;
- поняття економічності, ефективності та результативності, які становлять основу аудиту управлінської діяльності медичного закладу; основи планування освітнього аудиторського дослідження;
- етапи проведення аудиту управлінської діяльності закладу охорони здоров'я;
- стандарти проведення аудиторської оцінки;
- основні нормативні документи, що визначають головні засади аудиторської діяльності;
- мету аудиту установчих документів і власного капіталу медичного закладу;
- порядок складання програми аудиту установчих документів закладу охорони здоров'я;
- техніку моніторингу і критерії оцінювання управлінської діяльності медичного закладу;
- процедуру та методи отримання результатів оцінювання в медичній галузі.

**Вміти:**

- відрізнити аудит управлінської діяльності закладів охорони здоров'я з інших видів аудиту;
- визначати проблему аудиту управлінської діяльності медичних закладів;
- збирати та опрацьовувати дані аудиторського дослідження;
- складати та оформлювати основні види аудиторських документів;
- застосовувати системний підхід при оцінюванні управлінської діяльності медичного закладу;
- класифікувати нормативну базу аудиту управлінської діяльності;
- збирати та опрацьовувати дані аудиторського дослідження;
- встановити алгоритм аудиторської перевірки;
- розробляти критерії та процедури внутрішнього аудиту медичного закладу;
- складати тест внутрішнього контролю установчих документів;
- збирати та опрацьовувати дані аудиторського дослідження;
- за результатами аудиту складати робочі й підсумкові документи.

### **3. Зміст навчальної дисципліни**

#### **Тема 1. Основні засади аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я.**

Сутність та предмет аудиту, основна мета та завдання. Історичні аспекти виникнення, становлення та розвитку аудиту. Основні цілі і задачі аудиту закладів охорони здоров'я. Види аудиту. Аудиторські послуги, їх види. Особливості проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я.

#### **Тема 2. Нормативно-правове регулювання аудиторської діяльності в Україні.**

Основи нормативно-правового регулювання аудиторської діяльності в Україні. Основна термінологія аудиторської діяльності. Становлення незалежного професійного аудиту. Управління аудиторською діяльністю. Аудиторська палата України. Сертифікація та підвищення кваліфікації аудиторів.

#### **Тема 3. Особливості зарубіжного досвіду проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності медичної галузі.**

Характеристика етапів розвитку аудиту в зарубіжній практиці. Особливості організації проведення аудиту закладів охорони здоров'я в деяких країнах Європи та США. Міжнародні стандарти аудиту. Стандарти і вимоги до незалежного та внутрішнього контролю. Необхідність стандартизації. Особливості застосування Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Динамічність стандартів аудиту. Кодекс етики аудиторів за МСА. Загрози дотриманню принципів. Оцінка значущості загроз. Ненавмисні порушення Кодексу етики. Процедури зменшення загроз.

#### **Тема 4. Оцінювання управлінської діяльності в системі аудиторських перевірок.**

Сутність аудиту управлінської діяльності закладів охорони здоров'я. Оцінювання в системі аудиту управлінської діяльності. Поняття оцінювання та його сутність. Визначення оцінювання. Види та типи оцінювання. Результативність і мета проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я, підходи до оцінювання.

#### **Тема 5. Регулювання аудиторської діяльності та її інформаційне забезпечення.**

Регулювання аудиторської діяльності в умовах ринку. Аудиторська палата України. Професійні об'єднання аудиторів. Сертифікація та підвищення кваліфікації аудиторів. Реєстр аудиторських фірм та аудиторів. Контролінг аудиторської діяльності.

#### **Тема 6. Аудиторська фірма та надання аудиторських послуг.**

Поняття та порядок створення аудиторських фірм. Права та обов'язки аудиторів та аудиторських фірм в Україні. Аудиторські послуги. Поняття послуг аудиторських фірм. Консультаційні послуги. Різновиди аудиторських послуг. Контроль якості аудиторських послуг. Договори на проведення аудиту закладів охорони здоров'я і організація супутніх послуг.

#### **Тема 7. Особливості планування аудиту управлінської діяльності.**

Сутність та мета планування. Етапи аудиту закладів охорони здоров'я та їх характеристика: ознайомлення з бізнесом замовника. Підготовка та складання загального плану та програми аудиту закладу охорони здоров'я. Стратегія аудиту. Мета та загальні принципи планування аудиту. Етап попереднього планування. Збір загальних відомостей. Ознайомлення з юридичними зобов'язаннями закладу охорони здоров'я. Оцінка ризику контролю. Поняття системи внутрішнього контролю закладів охорони здоров'я. Оцінка

ефективності функціонування системи внутрішнього контролю. Оцінка надійності системи бухгалтерського обліку в закладах охорони здоров'я. Оцінка надійності системи внутрішнього аудиту. Загальний план аудиту закладу охорони здоров'я і програма аудиторської перевірки. Мережевий графік проведення аудиту.

#### **Тема 8. Методологія аудиту управлінської діяльності.**

Методи аудиту та оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я. Аналіз, синтез, аналогія, абстрагування, конкретизація, класифікація, спостереження, опитування, підтвердження, аналітичний огляд, оцінка, групування. Аудиторські процедури і їх класифікація. Вибіркові прийоми аудиту закладів охорони здоров'я.

#### **Тема 9. Аудиторські докази та робочі документи аудитора.**

Суть, суб'єкти, види аудиторських доказів. Джерела аудиторських доказів в закладах охорони здоров'я, прийоми і способи їх одержання. Поняття аудиторських доказів, їх види. Критерії оцінки аудиторських доказів. Аудиторська вибірка. Ризики, що пов'язані з вибірковою перевіркою. Оцінка результатів вибірки. Аналітичні процедури в аудиті закладів охорони здоров'я. Аудиторська перевірка облікових оцінок. Аудит операцій з пов'язаними сторонами. Оцінка принципу ймовірності безперервної діяльності підприємства. Помилки та шахрайство. Ознаки викривлень. Різновиди викривлень. Фактори, що сприяють помилкам і шахрайству. Характеристика шахрайства. Чутливість фінансових звітів до шахрайства. виправлення помилок і зміни в облікових оцінках. Пропозиції і заходи для закладів охорони здоров'я щодо запобігання або скорочення порушень в майбутньому. Робочі документи аудитора.

#### **Тема 10. Документальне оформлення результатів аудиту медичного закладу.**

Суть документального оформлення результатів аудиторської перевірки закладів охорони здоров'я. Повідомлення інформації з питань аудиту керівництву медичного закладу. Узагальнення результатів проведеного аудиту. Загальні поняття про аудиторський висновок і аудиторський звіт. Аудиторський висновок: структура та зміст. Види аудиторських висновків. Модифікація думки незалежного аудитора. Аудиторський звіт.

#### **Тема 11. Система внутрішнього контролю і аудиту.**

Внутрішній аудит закладів охорони здоров'я: його сутність, об'єкти і суб'єкти. Організація служби внутрішнього контролю і аудиту в медичному закладі, основні функції і завдання. Зовнішній і внутрішній аудит закладів охорони здоров'я: порівняльна характеристика. Методичні прийоми внутрішнього аудиту. Реалізація матеріалів внутрішнього аудиту в закладах охорони здоров'я.

#### **Тема 12. Техніка моніторингу і критерії оцінювання методів та результатів управлінської діяльності закладу охорони здоров'я.**

Управлінська діяльність закладів охорони здоров'я як об'єкт аудиторської перевірки. Поняття та сутність управлінської діяльності. Управлінський процес, управлінське рішення. Методи управлінської діяльності. Сутність моніторингу результатів управлінської діяльності закладів охорони здоров'я та їх оцінювання. Роль моніторингу в системі управлінської діяльності. Техніка моніторингу результатів управлінської діяльності в медичному закладі.

#### **Тема 13. Аудит персоналу як ключовий аспект в оцінюванні управлінської діяльності медичного закладу.**

Суть та специфіка аудиту персоналу закладів охорони здоров'я як ключового аспекту в оцінюванні управлінської діяльності. Поняття аудиту управління персоналом.

Основні завдання аудиту управління персоналом. Класифікація типів аудиту управління персоналом. Аудит персоналу як засіб забезпечення ефективної управлінської діяльності медичного закладу.

#### **Тема 14. Особливості аудиту роботи служб управління персоналом медичного закладу.**

Особливості аудиту роботи служб управління персоналом закладів охорони здоров'я. Методи забезпечення реалізації цілей і функцій управління. Технології управління медичним закладом з урахуванням особливостей його функціонування. Організація роботи керівників структурних підрозділів медичного закладу (організаційно-контрольних, кадрових, юридичних, планово-фінансових, бухгалтерського обліку та звітності).

#### **Тема 15. Оцінювання результатів управлінської діяльності керівників функціональних підрозділів закладу охорони здоров'я.**

Особливості оцінювання результатів управлінської діяльності керівників функціональних підрозділів медичного закладу. Роль моніторингу в системі управлінської діяльності. Техніка моніторингу результатів управлінської діяльності в закладах охорони здоров'я.

### **4. Структура навчальної дисципліни**

#### *Заочна форма навчання*

| Назви тем   | Кількість годин |              |          |           |             |     |
|---|-----------------|--------------|----------|-----------|-------------|-----|
|   | Усього          | у тому числі |          |           |             |     |
|   |                 | лекції       | семінари | практичні | лабораторні | СРС |
| 1. Основні засади аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я.                   | 8               |              | 0        | 1         | 0           | 6   |
| 2. Нормативно-правове регулювання аудиторської діяльності в Україні.  | 7               | 1            |          |           |             | 7   |
| 3. Особливості зарубіжного досвіду проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності медичної галузі. | 8               |              | 0        | 1         | 0           | 7   |
| 4. Оцінювання управлінської діяльності в системі аудиторських перевірок.                                    | 9               | 1            | 0        | 1         | 0           | 7   |
| 5. Регулювання аудиторської діяльності та її інформаційне забезпечення.                                     | 8               |              | 0        | 1         | 0           | 7   |
| 6. Аудиторська фірма та надання аудиторських послуг.  | 9               | 1            | 0        |           | 0           | 7   |
| 7. Особливості планування аудиту управлінської діяльності.  | 7               |              | 1        |           |             | 7   |
| 8. Методологія аудиту управлінської діяльності.   | 9               | 1            |          | 1         | 0           | 7   |
| 9. Аудиторські докази та робочі документи аудитора.   | 7               |              | 0        |           |             | 7   |
| 10. Документальне оформлення результатів аудиту медичного закладу.  | 8               |              | 0        | 1         | 0           | 7   |
| 11. Система внутрішнього  | 9               | 1            | 0        | 1         | 0           | 7   |

|   |            |          |          |           |          |            |
|---|------------|----------|----------|-----------|----------|------------|
| контролю і аудиту.  |            |          |          |           |          |            |
| 12. Техніка моніторингу і критерії оцінювання методів та результатів управлінської діяльності закладу охорони здоров'я. | 8          |          | 0        | 1         | 0        | 7          |
| 13. Аудит персоналу як ключовий аспект в оцінюванні управлінської діяльності медичного закладу.                         | 9          |          | 0        |           | 0        | 7          |
| 14. Особливості аудиту роботи служб управління персоналом медичного закладу.  | 7          | 1        | 0        | 1         | 0        | 7          |
| 15. Оцінювання результатів управлінської діяльності керівників функціональних підрозділів закладу охорони здоров'я.     | 7          |          | 0        |           | 0        | 7          |
| <b>Усього годин</b>   | <b>120</b> | <b>6</b> | <b>0</b> | <b>10</b> | <b>0</b> | <b>104</b> |

## 5. Теми лекційних / семінарських / практичних / лабораторних занять

### 5.1. Теми лекційних занять

| № | Назва теми   | Заочна форма<br>Кількість годин |
|---|--|---------------------------------|
| 1 | Теми 1-5. Основні засади аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я. Нормативно-правове регулювання аудиторської діяльності в Україні. Особливості зарубіжного досвіду проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності медичної галузі. Оцінювання управлінської діяльності в системі аудиторських перевірок. Регулювання аудиторської діяльності та її інформаційне забезпечення.                                       | 2                               |
| 2 | Теми 6-10. Аудиторська фірма та надання аудиторських послуг. Особливості планування аудиту управлінської діяльності. Методологія аудиту управлінської діяльності. Аудиторські докази та робочі документи аудитора. Документальне оформлення результатів аудиту медичного закладу.  | 2                               |
| 3 | Теми 11-15. Система внутрішнього контролю і аудиту. Техніка моніторингу і критерії оцінювання методів та результатів управлінської діяльності закладу охорони здоров'я. Аудит персоналу як ключовий аспект в оцінюванні управлінської діяльності медичного закладу. Особливості аудиту роботи служб управління персоналом медичного закладу. Оцінювання результатів управлінської діяльності керівників функціональних підрозділів закладу охорони здоров'я. | 2                               |
|   | <b>Разом</b>   | <b>6</b>                        |

### 5.2. Теми семінарських занять

Семінарські заняття не передбачені.



### 5.3. Теми практичних занять

| № | Назва теми   | Заочна форма<br>Кількість<br>годин |
|---|--|------------------------------------|
| 1 | Теми 1-3. Основні засади аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я. Нормативно-правове регулювання аудиторської діяльності в Україні. Особливості зарубіжного досвіду проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності медичної галузі.  | 2                                  |
| 2 | Теми 4-5. Оцінювання управлінської діяльності в системі аудиторських перевірок. Регулювання аудиторської діяльності та її інформаційне забезпечення.   | 2                                  |
| 3 | Теми 6-9. Аудиторська фірма та надання аудиторських послуг. Особливості планування аудиту управлінської діяльності. Методологія аудиту управлінської діяльності. Аудиторські докази та робочі документи аудитора.  | 2                                  |
| 4 | Теми 10-11. Документальне оформлення результатів аудиту медичного закладу. Система внутрішнього контролю і аудиту.   | 2                                  |
| 5 | Теми 12-15. Техніка моніторингу і критерії оцінювання методів та результатів управлінської діяльності закладу охорони здоров'я. Аудит персоналу як ключовий аспект в оцінюванні управлінської діяльності медичного закладу. Особливості аудиту роботи служб управління персоналом медичного закладу. Оцінювання результатів управлінської діяльності керівників функціональних підрозділів закладу охорони здоров'я. | 2                                  |
|   | <b>Разом</b>   | <b>10</b>                          |

### 5.4. Теми лабораторних занять

Лабораторні заняття не передбачені.

## 6. Самостійна робота здобувача вищої освіти

| № | Назва теми   | Заочна форма<br>Кількість<br>годин |
|---|--|------------------------------------|
| 1 | Тема 1. Основні засади аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я.                   | 6                                  |
| 2 | Тема 2. Нормативно-правове регулювання аудиторської діяльності в Україні.  | 7                                  |
| 3 | Тема 3. Особливості зарубіжного досвіду проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності медичної галузі. | 7                                  |
| 4 | Тема 4. Оцінювання управлінської діяльності в системі аудиторських перевірок.                                    | 7                                  |
| 5 | Тема 5. Регулювання аудиторської діяльності та її інформаційне забезпечення.                                     | 7                                  |
| 6 | Тема 6. Аудиторська фірма та надання аудиторських послуг.  | 7                                  |
| 7 | Тема 7. Особливості планування аудиту управлінської діяльності.  | 7                                  |
| 8 | Тема 8. Методологія аудиту управлінської діяльності.   | 7                                  |
| 9 | Тема 9. Аудиторські докази та робочі документи аудитора.   | 7                                  |

|    |  |            |
|----|--|------------|
| 10 | Тема 10. Документальне оформлення результатів аудиту медичного закладу.  | 7          |
| 11 | Тема 11. Система внутрішнього контролю і аудиту.   | 7          |
| 12 | Тема 12. Техніка моніторингу і критерії оцінювання методів та результатів управлінської діяльності закладу охорони здоров'я. | 7          |
| 13 | Тема 13. Аудит персоналу як ключовий аспект в оцінюванні управлінської діяльності медичного закладу.                         | 7          |
| 14 | Тема 14. Особливості аудиту роботи служб управління персоналом медичного закладу.  | 7          |
| 15 | Тема 15. Оцінювання результатів управлінської діяльності керівників функціональних підрозділів закладу охорони здоров'я.     | 7          |
|    | <b>Разом</b>   | <b>104</b> |

## 7. Методи навчання

### Лекційні заняття:

- мультимедійні засоби, на яких транслюють презентації лекцій у форматі Microsoft PowerPoint
- дистанційні технології – використання хмарного додатку Teams ліцензійного пакету Microsoft Office, застосування програми для адміністрування опитування Google Forms яка входить в офісний набір Google Drive.

### Практичні заняття:

- словесні методи: бесіда, пояснення, дискусія, обговорення проблемних ситуацій;
- наочні методи: ілюстрація (у тому числі мультимедійні презентації);
- практичні методи: кейс-стаді, вирішення ситуаційних завдань (в т.ч. розрахункових).

### Самостійна робота:

- самостійна робота з рекомендованою основною та додатковою літературою, з електронними інформаційними ресурсами, підготовка до практичних занять;
- самостійне виконання індивідуального завдання, підготовка презентації для захисту індивідуального завдання.

## 8. Форми контролю та методи оцінювання (у т.ч. критерії оцінювання результатів навчання)

### Поточний контроль:

- усний контроль: індивідуальне опитування за питаннями відповідної теми;
- письмовий контроль: оцінювання розв'язання ситуаційних завдань (в т.ч. розрахункових) за відповідними темами, оцінювання виконання індивідуального завдання;
- тестовий контроль: оцінювання виконання тестових завдань за темами.

### Підсумковий контроль: залік.

### *Критерії поточного оцінювання на практичному занятті*

| Оцінка в балах | Оцінка за національною шкалою |       | Оцінка за шкалою ЄКТС |          |
|----------------|-------------------------------|-------|-----------------------|----------|
|                | Екзамен                       | Залік | Оцінка                | Критерії |
|                |                               |       |                       |          |

|          |              |               |    |   |
|----------|--------------|---------------|----|---|
| 90 - 100 | Відмінно     | Зараховано    | A  | Теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до максимального  |
| 80 - 89  | Добре        | Зараховано    | B  | Теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість виконання більшості з них оцінено числом балів, близьким до максимального  |
| 75 - 79  |              |               | C  | Теоретичний зміст курсу освоєний цілком, без прогалин, деякі практичні навички роботи з освоєним матеріалом сформовані недостатньо, усі передбачені програмою навчання навчальні завдання виконані, якість виконання жодного з них не оцінено мінімальним числом балів, деякі види завдань виконані з помилками   |
| 67 - 74  | Задовільно   | Зараховано    | D  | Теоретичний зміст курсу освоєний частково, але прогалини не носять істотного характеру, необхідні практичні навички роботи з освоєним матеріалом в основному сформовані, більшість передбачених програмою навчання навчальних завдань виконано, деякі з виконаних завдань, можливо, містять помилки   |
| 60 - 66  |              |               | E  | Теоретичний зміст курсу освоєний частково, деякі практичні навички роботи не сформовані, багато передбачених програмою навчання навчальних завдань не виконані, або якість виконання деяких з них оцінено числом балів, близьким до мінімального  |
| 35 - 59  | Незадовільно | Не зараховано | FX | Теоретичний зміст курсу освоєний частково, необхідні практичні навички роботи не сформовані, більшість передбачених програм навчання навчальних завдань не виконано, або якість їхнього виконання оцінено числом балів, близьким до мінімального; при додатковій самостійній роботі над матеріалом курсу можливе підвищення якості виконання навчальних завдань (з можливістю повторного складання) |
| 0 - 34   |              |               | F  | Теоретичний зміст курсу не освоєно, необхідні практичні навички роботи не сформовані, усі виконані навчальні завдання містять грубі помилки, додаткова самостійна робота над матеріалом курсу не приведе до якого-небудь значущого підвищення якості виконання навчальних завдань (з обов'язковим повторним курсом)   |

*Самостійна робота:*

- самостійна робота з рекомендованою основною та додатковою літературою, з електронними інформаційними ресурсами, підготовка до практичних занять;
- самостійне виконання індивідуального завдання, підготовка презентації для захисту індивідуального завдання.

**Критерії оцінювання індивідуального завдання**

| <b>Оцінка</b>       | <b>Критерії оцінювання</b>  |
|---------------------|---|
| <b>Відмінно</b>     | Студент в повному обсязі виконав індивідуальне завдання, вільно самостійно та аргументовано її викладає під час усних виступів, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. В роботі використані сучасні методи аналізу. План роботи поданий і затверджений в терміни, які узгоджені на кафедрі. Захистив ІНДЗ по темі, яка має науково-дослідний характер і передбачає безпосередню участь студента у виконанні наукових досліджень та інших творчих завдань |
| <b>Добре</b>        | Студент достатньо повно володіє матеріалом індивідуального завдання, обґрунтовано його викладає під час усних виступів, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Виконав індивідуальне завдання згідно вибраної теми.  |
| <b>Задовільно</b>   | Студент в цілому володіє навчальним матеріалом, викладає його основний зміст під час усних виступів, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Невчасно подав індивідуальне завдання до захисту.   |
| <b>Незадовільно</b> | Студент частково володіє навчальним матеріалом, не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. Індивідуальне завдання по вибраній темі не виконано.  |

Залік, виставляється здобувачу, який виконав усі завдання робочої програми навчальної дисципліни, приймав активну участь у практичних заняттях, виконав індивідуальне завдання та має середню поточну оцінку не менше ніж 60,0 і не має академічної заборгованості.

Здобувачі заочної форми навчання допускаються до участі в екзаменаційній сесії, якщо вони не мають заборгованості за попередній семестр і до початку екзаменаційної сесії виконали види робіт, передбачені робочою програмою навчальної дисципліни (виконання індивідуального завдання).

Залік здійснюється: на останньому занятті до початку екзаменаційної сесії - при стрічковій системі навчання, на останньому занятті – при цикловій системі навчання. Оцінка за залік є середньоарифметичною за всіма складовими за традиційною чотирибальною шкалою і має величину, яка округлюється за методом статистики з одним десятковим знаком після коми.

## 9. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Бали за навчальну дисципліну для здобувачів, які успішно опанували робочу програму навчальної дисципліни, конвертуються з традиційної чотирибальної шкали за абсолютними критеріями у бали за 200-бальною шкалою, які наведено у таблиці:

**Таблиця конвертації традиційної оцінки у багатобальну шкалу**

| Традиційна чотирибальна оцінка | Багатобальна шкала |
|--------------------------------|--------------------|
| Відмінно («5»)                 | 185 – 200          |
| Добре («4»)                    | 151 – 184          |
| Задовільно («3»)               | 120 – 150          |
| Незадовільно («2»)             | Нижче 120          |

Багатобальна шкала (200-бальна шкала) характеризує фактичну успішність кожного здобувача із засвоєння освітньої компоненти. Конвертація традиційної оцінки в 200-бальну виконується інформаційно-технічним відділом Університету програмою «Контингент».

## 10. Методичне забезпечення

- Робоча програма навчальної дисципліни
- Силабус навчальної дисципліни
- Методична розробка до лекцій з навчальної дисципліни
- Методична розробка до практичних занять з навчальної дисципліни
- Методичні рекомендації до самостійної роботи здобувачів вищої освіти
- Мультимедійні презентації
- Ситуаційні завдання за темами дисципліни
- Тестові завдання за темами дисципліни

## 11. Питання для підготовки до підсумкового контролю

1. Основні цілі і задачі аудиту закладів охорони здоров'я. Види аудиту.
2. Аудиторські послуги, що надаються закладам охорони здоров'я, їх види.
3. Основи нормативно-правового регулювання аудиторської діяльності закладів охорони здоров'я в Україні.
4. Управління аудиторською діяльністю закладів охорони здоров'я. Сертифікація та підвищення кваліфікації аудиторів.
5. Міжнародні стандарти аудиту. Стандарти і вимоги до незалежного та внутрішнього контролю закладів охорони здоров'я. Необхідність стандартизації.
6. Загрози дотриманню принципів аудиту закладів охорони здоров'я. Оцінка значущості загроз. Ненавмисні порушення Кодексу етики. Процедури зменшення загроз.
7. Оцінювання в системі аудиту управлінської діяльності закладів охорони здоров'я. Поняття оцінювання та його сутність.
8. Види та типи оцінювання. Результативність і мета проведення аудиту і оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я, підходи до оцінювання.
9. Аудиторська палата України. Професійні об'єднання аудиторів.
10. Контролінг аудиторської діяльності.
11. Поняття та порядок створення аудиторських фірм. Права та обов'язки аудиторів та аудиторських фірм в Україні.

12. Різновиди аудиторських послуг, що надаються закладам охорони здоров'я. Контроль якості аудиторських послуг.
13. Етапи аудиту закладів охорони здоров'я та їх характеристика.
14. Стратегія аудиту закладів охорони здоров'я. Мета та загальні принципи планування аудиту.
15. Методи аудиту та оцінювання управлінської діяльності закладів охорони здоров'я. Аналіз, синтез, аналогія, абстрагування, конкретизація, класифікація, спостереження, опитування, підтвердження, аналітичний огляд, оцінка, групування.
16. Аудиторські процедури в закладах охорони здоров'я і їх класифікація. Вибіркові прийоми аудиту.
17. Поняття аудиторських доказів, їх види. Критерії оцінки аудиторських доказів в закладах охорони здоров'я.
18. Аудиторська вибірка в закладах охорони здоров'я. Ризики, що пов'язані з вибірковою перевіркою медичного закладу. Оцінка результатів вибірки.
19. Помилки та шахрайство в закладах охорони здоров'я. Ознаки викривлень. Різновиди викривлень. Фактори, що сприяють помилкам і шахрайству. Характеристика шахрайства. Чутливість фінансових звітів до шахрайства. виправлення помилок і зміни в облікових оцінках. Пропозиції і заходи в закладах охорони здоров'я щодо запобігання або скорочення порушень в майбутньому.
20. Суть документального оформлення результатів аудиторської перевірки закладу охорони здоров'я. Повідомлення інформації з питань аудиту керівництву медичного закладу. Узагальнення результатів проведеного аудиту.
21. Загальні поняття про аудиторський висновок і аудиторський звіт як результатів здійснення аудиту закладу охорони здоров'я. Аудиторський висновок: структура та зміст. Види аудиторських висновків. Модифікація думки незалежного аудитора. Аудиторський звіт.
22. Внутрішній аудит закладів охорони здоров'я: його сутність, об'єкти і суб'єкти. Організація служби внутрішнього контролю і аудиту в медичному закладі, основні функції і завдання. Реалізація матеріалів внутрішнього аудиту.
23. Управлінська діяльність закладів охорони здоров'я як об'єкт аудиторської перевірки. Поняття та сутність управлінської діяльності. Управлінський процес, управлінське рішення. Методи управлінської діяльності закладів охорони здоров'я.
24. Організація роботи керівників структурних підрозділів закладів охорони здоров'я (організаційно-контрольних, кадрових, юридичних, планово-фінансових, бухгалтерського обліку та звітності).
25. Роль моніторингу в системі управлінської діяльності закладів охорони здоров'я. Техніка моніторингу результатів управлінської діяльності в медичному закладі.
26. Суть та специфіка аудиту персоналу закладів охорони здоров'я як ключового аспекту в оцінюванні управлінської діяльності. Основні завдання аудиту управління персоналом.
27. Класифікація типів аудиту управління персоналом закладів охорони здоров'я. Аудит персоналу як засіб забезпечення ефективної управлінської діяльності медичного закладу.
28. Технології управління закладом охорони здоров'я з урахуванням особливостей його функціонування.

## 12. Рекомендована література

### Основна:

1. Конституція України. Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР.
2. Господарський Кодекс України від 16.01.2003 №436 (останні зміни №4498-VI (4498-17) від 13.03.2012)
3. Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність (Відомості Верховної Ради (ВВР). 2018. № 9. ст.50). Урядовий кур'єр від 14.02.2018 № 31.
4. Аудит і оцінювання управлінської діяльності: навч. Посібник. О. Г. Романовський, М. В. Черкашина, М. О. Науменко, Є. М. Грабовський, Т. В. Гура, Є. В. Воробйова; Нац. техн. ун-т «Харк. політехн. ін-т». Харків: НТУ «ХПІ». К. М. Александрова. 2014. - 289 с.
5. Аудит: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. А. С. Немченко, В. М. Назаркіна, В. М. Чернуха, Ю. В. Корж, С. М. Губський, Р. В. Сапсай. Х. 2012. 433 с.
6. Аудит. (Основи державного, незалежного професійного та внутрішнього аудиту): Підручник. За ред. проф. Немченко В. В., Редько О. Ю. К.: Центр учбової літератури. 2012. 540 с.
7. Державні організації як складова механізму держави: [навчальний посібник]. [Балашов А. М., Безверхнюк Т. М., Зінкевічус В. О. та ін.; за заг. ред. П. І. Надолішнього]. Одеса: ОРІДУ НАДУ. Optimum. 2005. С. 78 – 103, 134 – 163. (Компакт-диск. Папка EL\_Biblioteka. Файл: Kniga )
8. Дзюндзюк В.Б. Ефективність діяльності публічних організацій: [Моногр.]. Х.: Вид-во ХарРІ УАДУ «Магістр». 2003. 236 с.
9. Колеснік Г.М. Аудит: [навчальний посібник] Г.М. Колеснік, В. Є. Слюсаренко . Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2015. 296 с.
10. Пашкевич М.С. Контроль: незалежний, внутрішній, державний: навч. посіб.: у 2 ч. Ч. 1. Незалежний аудиторський та внутрішньогосподарський контроль. М.С. Пашкевич, Н.Л. Шишкова; М-во освіти і науки України. Нац. гірн. ун-т. Електрон. текст. дані. Дніпро: НГУ. 2017. 182 с.

### Додаткова:

1. Губарик О.М., Макуха К.О. Бухгалтерський облік, аналіз та аудит. Баланс. 2016. № 14. С.932–936.
2. Гуцаленко Л. В. Внутрішньогосподарський контроль: навч. посіб. [Л.В.Гуцаленко, М. М. Коцупатрий, У. О. Марчук]. К.: ЦУЛ. 2014. 496 с.
3. Згурська С.Й. Суттєвість в аудиті фінансової звітності: досвід застосування найкращих європейських практик. Аудитор України. 2019. № 11. С. 14-21.
4. Згурська С.Й. Суттєвість в аудиті фінзвітності: найкращі практики застосування та документування. Аудитор України. 2020. № 1-2. С. 10-21.
5. Коваль М.І. Аудит. Організація і методика аудиту: опорний курс лекцій. М. І. Коваль, О. В. Михайленко. К.: Персонал. 2014. 222 с.
6. Мардус Н. Ю. Внутрішній аудит та особливості його розвитку в Україні. Розвиток обліку та аудиту як основи інформаційно-аналітичної системи підприємств : кол. Монографія. ред. С. А. Мехович [та ін.]. Харків: НТУ «ХПІ», 2011. С. 181-194
7. Міжнародний Кодекс етики контролерів (аудиторів) державного сектора від 16.12.2004, затверджений INTOSAI.

8. Міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг. К.: Міжнародна федерація бухгалтерів, Аудиторська палата України. 2010.

9. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті: навч. посіб.[Сметанко О. В., Бурдюг Н. В., Горбачьов В. О. та ін.]. К.: ЦУЛ. 2013. 456 с.

10. Наказ Міністерства фінансів України від 29.09.2011 № 1217 «Про затвердження Кодексу етики працівників підрозділу внутрішнього аудиту». URL: <http://www.minfin.gov.ua>

11. Наказ Міністерства фінансів України від 04.10.2011 № 1247 «Про затвердження Стандартів внутрішнього аудиту». URL: <http://www.minfin.gov.ua>

12. Національна Концептуальна основа забезпечення якості аудиторських послуг в Україні. Затверджено: рішенням Аудиторської палати України від 26 травня 2005 року №149/5.1.

13. Петрик О.А. Аудит: методологія і організація: Монографія. К., 2003. 260 с.

14. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 25 «Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва»: Наказ МФУ від 24.01.2011 № 25. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/z0161-00>

15. Положення про ведення касових операцій в національній валюті в Україні, затв. Постановою правління НБУ №637 від 15.12.04.

16. Положення про реєстр суб'єктів аудиторської діяльності: Затв. АПУ 31.10.2000р.

17. Про аудиторську діяльність: закон України від 22.04.1993р. № 3125-XII в редакції Закону №140-V від 14.09.2006р. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3125-12>

### 13. Електронні інформаційні ресурси

1. Міністерство фінансів України: URL: <http://www.minfin.gov.ua/>

2. Всеукраїнська професійна громадська організація «Спілка аудиторів України». URL: <http://spilka-audit.org.ua/>

3. Аудиторська палата України. URL: <http://www.apu.com.ua/>

4. Федерація професійних бухгалтерів та аудиторів України. URL: <http://www.ufpaa.org/>

5. Міжнародна федерація бухгалтерів. URL: <http://www.ifac.org/>

6. Всеукраїнська професійна громадська організація «Спілка податкових консультантів України». URL: <http://www.taxadvisers.org.ua/index.html>

7. Сервер Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua/>

8. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua/>

9. Ліга Бізнес Інформ. URL: [www.liga.net/](http://www.liga.net/)

10. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва. URL: <http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index>

11. Державний комітет статистики України. URL: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)

12. Національний інститут стратегічних досліджень при Президентові України. URL: <http://www.niss.gov.ua/>

13. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>

14. Нормативні акти України. URL: [www.nau.kiev.ua](http://www.nau.kiev.ua)